



**EMKVR**  
2021-2027

# Mikä Kansallinen kalatalous- verkosto?

Oulu  
31.8.2023

Janne Ruokolainen  
Ohjaava aktivaattori  
Kansallinen kalatalousverkosto



# KANSALLINEN KALATALOUSVERKOSTO LYHYESTI

- Nimellisesti verkoston muodostavat kalaleadereiden aktivaattorit

Kalaleader:

# Kalaleaderit

- Toimivat LEADER-periaatteen mukaisesti
- Hankerahoitusta, teknistä neuvontaa (EMKVR- ja muut rahoitukset)
- yritysneuvontaa, alan kehittämistä
- 10 kalaleaderiä Manner-Suomessa
- ”harmaata aluetta” vielä
- Rahoitus 650 000-1 100 000 €/kausi/alue



# KANSALLINEN KALATALOUSVERKOSTO LYHYESTI

- Nimellisesti verkoston muodostavat kalaleadereiden aktivaattorit
- Verkoston toimintaan voivat osallistua kaikki elinkeinokalatalouden toimijat
- Toiminnallisen ja taloudellisen vastuun kantavat kalaleaderit

# VISIO

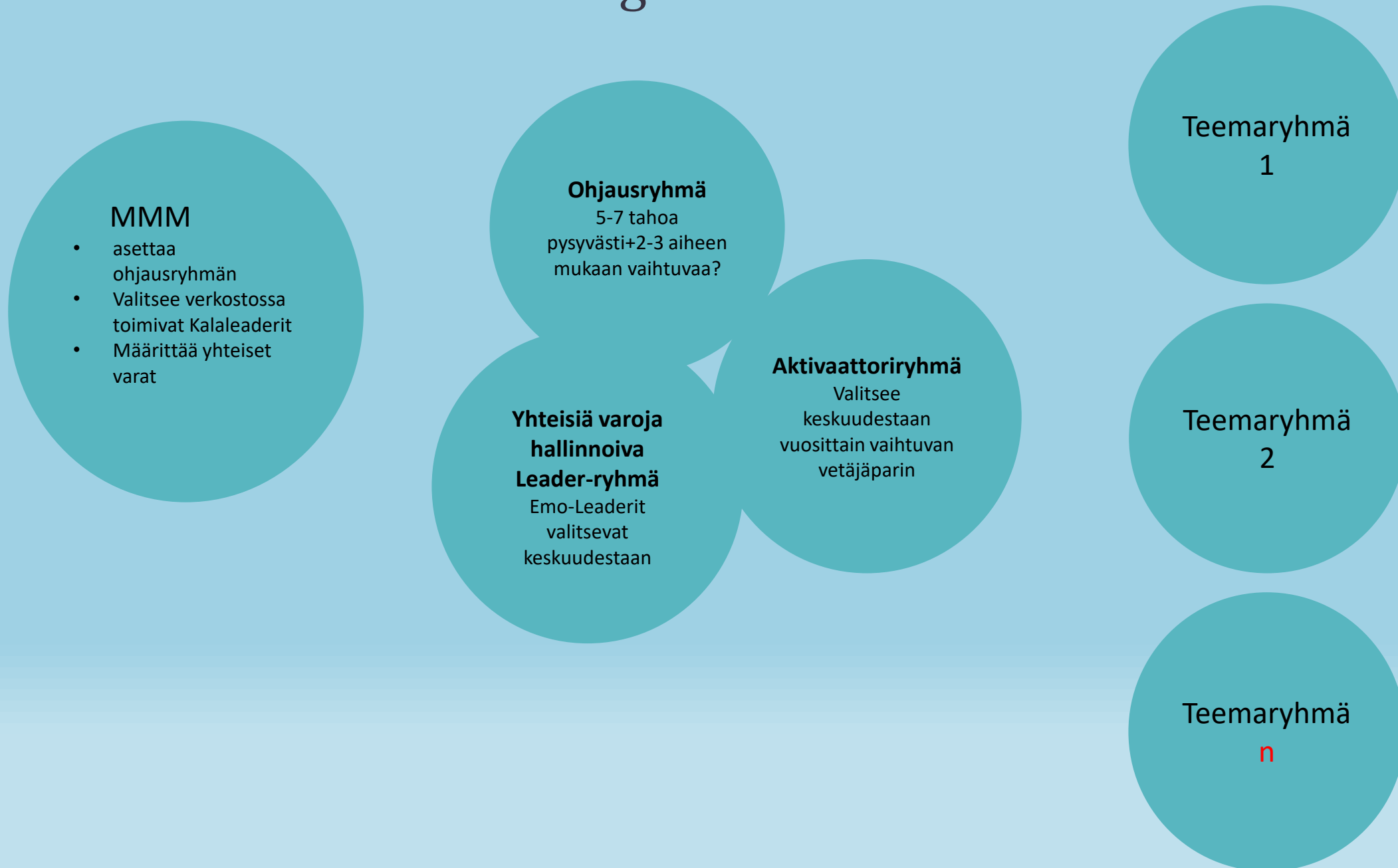
Tehokas ja notkea verkosto, joka vauhdittaa elinkeinokalatalouden kehittymistä solmimalla kumppanuuksia, rakentamalla verkostoja, viestimällä tehokkaasti sekä laajentamalla aktivointi- ja neuvontatoimia Kalaleader-toiminnan ulkopuolisille alueille.

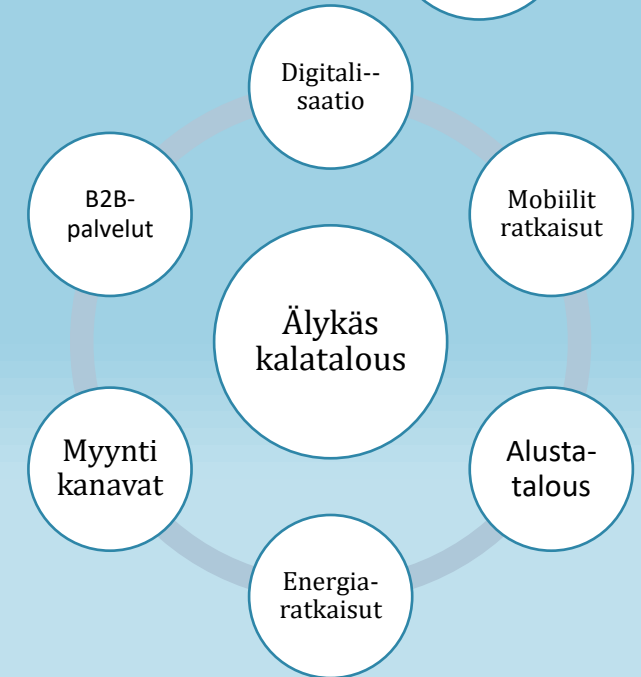
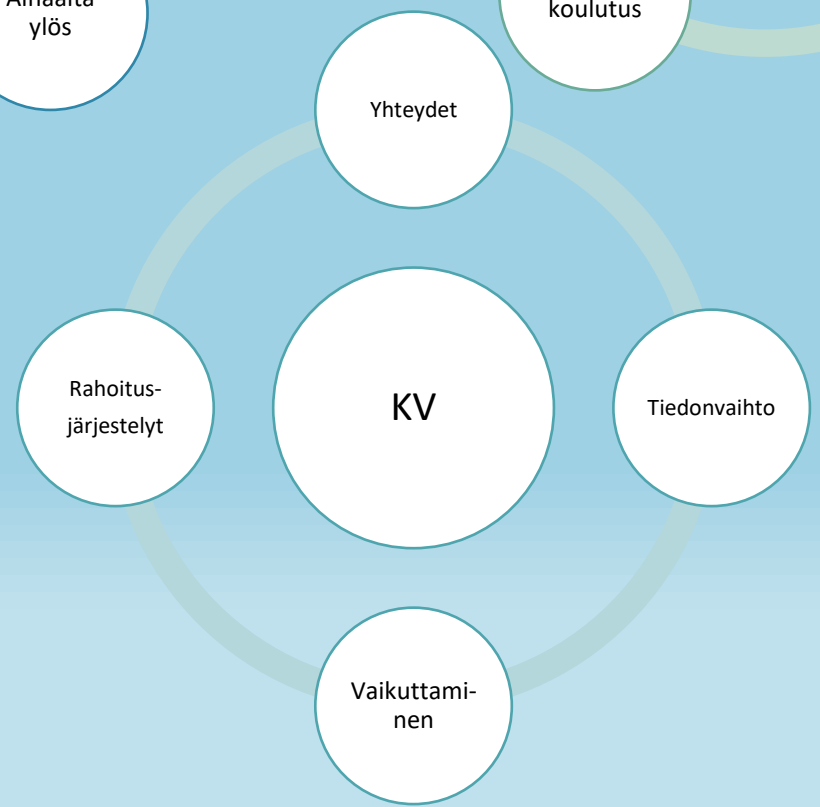
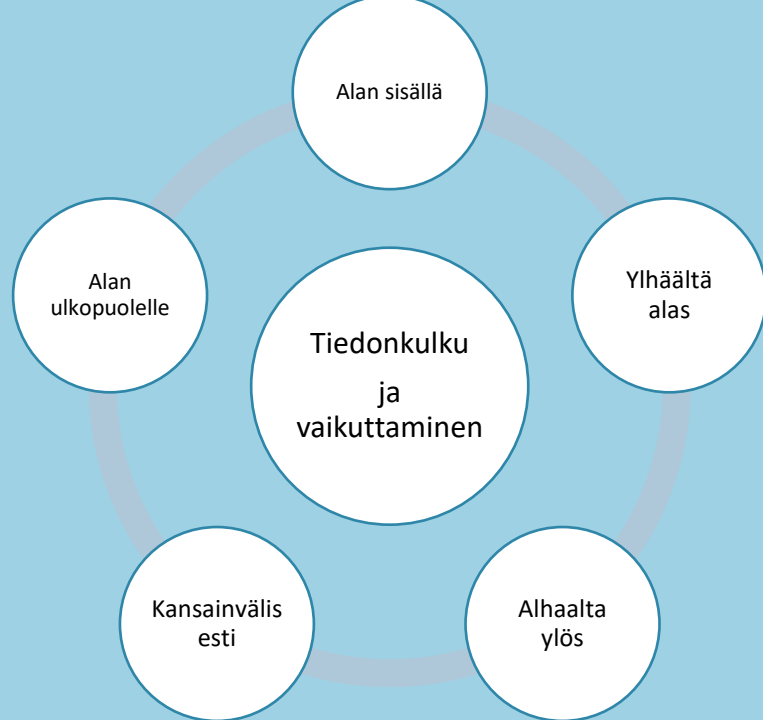
Toiminnalla edistetään EMKVR-ohjelman, Kotimaisen kalan edistämishojelman ja kalatalouden innovaatio-ohjelmien toteutumista ja lisätään niiden vaikuttavuutta.

# VERKOSTON TEHTÄVÄ JA TAVOITTEET

- Verkoston tehtävänä on edistää yhteistyötä ja tiedonvaihtoa verkoston osapuolten välillä. Verkosto edesauttaa hyvien käytäntöjen ja toimintatapojen leviämistä mm. tiedottamalla, kouluttamalla, kumppanuuksilla.
- Tavoitteet
  - Verkoston jäsenten ja sidosryhmien osaamisen lisääminen
  - Yhteistyön lisääntyminen, verkostojen luominen ja laajentaminen
  - Tehokas tiedonkulku
  - Hyvien käytäntöjen levittäminen
  - Teknisen neuvonnan jakaminen tehokkaasti koko Suomessa
  - Alan ulkopuolisen rahoituksen hyödyntäminen

# Kansallisen verkoston organisaatiokaavio





# TEEMARYHMÄT

- Voivat olla ohjelmakauden mittaisia tai elää, kunnes tehtävä on täytetty
- Voidaan perustaa tai lakkauttaa ohjausryhmän päätöksellä
- Aktivaattori esittelijänä, sihteerinä ja asiantuntijana osaamisensa mukaan



# AKTIVAATTORIEN TEHTÄVÄT VERKOSTOSSA

- Osallistuminen aktivaattoriryhmään
- Vuosittain vaihtuva ohjauskaksikko, vastaa siitä, että teemaryhmät, aktivaattoriryhmä ja ohjausryhmä toimivat aktiivisesti ja tarkoituksenmukaisesti. Vastaa myös yhteyksistä taloutta hallinnoivaan Leader-ryhmään ja MMM:ön
- Tiedottamisvelvoite sekä verkoston sisällä, että ulospäin ja ulkoa verkostoon
- Teemaryhmien ”vetovastuu” sihteerinä, esittelijänä ja koollekutsujana
- Kiinteä yhteistyö kalatalouden kehittämisohjelmien kanssa

# VERKOSTON SUHDE KEHITTÄMISOHJELMIIN

- Aktivaattoriedustus kussakin ohjelmassa osaamisen ja kiinnostuksen mukaan, joko ohjausryhmässä tai yhteyshenkilönä
- Haetaan molemminpuolisia synergiaetuja mm. tiedotuksessa ja osaamisen jakamisessa

# VERKOSTON TALOUS

- Keskimäärin 13500 €/vuosi/ryhmä aktivaattorin työaikaa vastaan, haetaan ministeriön määrittelemällä hakumenettelyllä
- Keskimäärin 30 000/vuosi yhteistä rahaa verkoston toimintaan, ministeriö budjetoi ja ohjaa hallinnoivalle Leader-ryhmälle. Mahdollisesti rahoitus painottuu enemmän alkukauteen.
- Rahoitus kansallisista varoista (tekninen tuki)

# YHTEISTEN VAROJEN TALOUSHALLINTO

- Ministeriö määrittää yhteisten varojen määrän ja ohjaa niiden käyttöä
- Yksi hallinnoiva Leader-ryhmä hallinnoi yhteisiä varoja koko ohjelmakauden ajan (Aktion Österbotten)
- Vuosittainen ryhmäkohtainen rahoitus määrätään tehtävien ja osallistumisen mukaan

# VERKOSTON ELINKAARI JA TOIMINNAN ARVIOIMINEN

- Lähtökohtaisesti koko ohjelmakauden ajan (2023-2027)
- Väliarviointi vuoden 2025 puolivälissä
- Itsearviointi, mittareiden toteutumisen perusteella
- Jatko arvioinnin perusteella

# DYNAAMISUUS

- Toimintasuunnitelmaa voidaan muuttaa tietyn menettelytavan mukaisesti tarvittaessa
- Teemaryhmiä voidaan poistaa, lisätä tai muokata harkinnan mukaan
- Aluksi kiinteät tapaamiset ja muut ajankohdat, mutta voidaan siirtää tai muokata
- Muutoksista päättää ohjausryhmä

# VERKOSTON VIESTINTÄ

Viestinnän kehittäminen keskeisin kehittämistarve kalataloussektorilla

Verkostolla on korostunut **tiedonvälitystä koordinoiva rooli**, mutta itse verkosto ei viesti (ulos) vaan sen tekevät verkoston jäsenet, kuten MMM.

Keskinäinen yhteistyö vaatii toimivaa viestintää: Tukena verkkoalusta, jota **MMM rahoittaa**, tarjotaan myös kehittämisohjelmille

## Viestintäsuunnitelmassa on määritelty

- Yhteisen (sisäisen)viestinnän koordinointi ja resurssointi
- Tavoitteet sekä tavoitetasot
- Kohderyhmät
- Viestinnän kärjet
- Keinot ja käytettävät välineet sekä kanavat
- Viestintälinjaukset ja niiden tekeminen
- Vuosikellorunko
- Linjaukset yhdessä tuotettavista materiaaleista
- Osana verkoston vuosisuunnitelmaa laaditaan viestinnän vuosikello

Tunnistettu riski	Riskin vakavuus	Riskin todennäköisyys	Varautuminen
Resurssit eivät riitä tai eivät sitoudu tehtäviin	Erittäin vakava	Keskimääräinen	Henkilövaihdoksiin varaudutaan varallaolojärjestelyin ja jatkuvalla perehdytyksellä.
Toimijoiden osallistumishalu ja osaaminen eivät riitä verkostomaiseen toimintaan	Vakava	Suuri	Toimijoiden valmiuksia voidaan parantaa koulutuksella ja sopeuttamalla verkoston toimintaa toimijoille helpommaksi.
Hallintorakenteet eivät tue verkostotoimintaa	Keskimääräinen	Keskimääräinen	Verkosto pyritään luomaan hallintorakenteista riippumattomaksi, mikä mahdollistaa ainakin osittaisten tulosten saavuttamisen.
Verkosto ei kykene tuottamaan lisäarvoa	Erittäin vakava	??	Lisäarvon mittaaminen on erittäin vaikeaa. Mittaamisesta ja analyysistä pyydetään ulkopuolinen arvio.
Viestinnän toteutus ei tavoita oikeita kohderyhmiä	Erittäin vakava	Keskimääräinen, vähenevä	Viestinnän tavoitavuutta voidaan parantaa, ja viestintästrategiaa ja sen toteutustapoja on voitava kehittää toiminnan aikana.

## Toimintaan kohdistuvat riskit

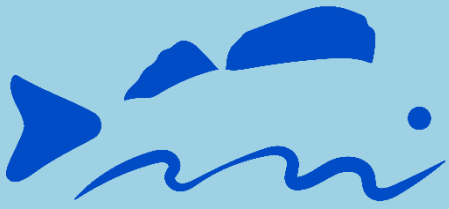


# Tilanne 31.8.2023

- Kalaleaderit saaneet rahoituksen toukokuussa
- Toiminta käyntiin kesän alussa (ensimmäinen työryhmän kokous 24.5.2023)
- Ensimmäinen ohjausryhmän kokous 9.8.2023
- Ensimmäinen verkosto-ohjaaja Sisä-Suomen Kalaleaderistä
- Vara- ja seuraava varsinainen ohjaaja Lännen KL:stä

# OHJAUSRYHMÄ

- MMM:n (puheenjohtaja)
- Prokala ry:n edustaja
- Suomen Kalankasvattajaliitto ry:n edustaja
- Suomen ammattikalastajaliiton edustaja
- Luonnonvarakeskuksen edustaja
- Ruokaviraston edustaja
- ELY:jen edustajat
- Suomen Sisävesiammattikalastajien liiton edustaja
- Ohjaavat aktivaattorit sihteerinä ja esittelijänä



**EMKVR**  
2021-2027

# KIITOS!

[Janne.ruokolainen@pajanne-leader.fi](mailto:Janne.ruokolainen@pajanne-leader.fi)  
[mika.halttu@ravakka.fi](mailto:mika.halttu@ravakka.fi)

